

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS MOLĖTŲ LIGONINĖS 2017 METŲ VADOVO ATASKAITA

1. ĮSTAIGOS VEIKLA IR VEIKLOS RODIKLIAI

Viešoji įstaiga Molėtų ligoninė pagal Sveikatos priežiūros įstaigų įstatyme nustatytą nomenklatūrą yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos (LNSS) iš Molėtų rajono savivaldybės turto ir lėšų įsteigta viešoji asmens sveikatos priežiūros ne pelno siekianti įstaiga, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartis su užsakovais (teritorinėmis ligonių kasomis).

Ligoninės vizija – saugi, kvalifikuota, moderni, patraukli ligoninė tiek darbuotojams, tiek pacientams, teikianti savalaikes ir kokybiškas planines bei skubias asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Saugi ligoninė – saugus pacientas.

Ligoninės misija – efektyviai ir racionaliai panaudojant turimus išteklius, bei keliant darbuotojų kvalifikaciją, teikti aukštos kokybės, kvalifikuotas ir saugias asmens sveikatos priežiūros paslaugas, tenkinti pacientų teisėtus poreikius ir lūkesčius gerinant paslaugų kokybę ir prieinamumą.

Pagrindiniai įstaigos veiklos tikslai:

1. Sergamumo ir mirtingumo rajone mažinimas, naudojant naujausius mokslo pasiekimus ir technologijas.
2. Kokybiškų sveikatos priežiūros paslaugų teikimo užtikrinimas.
3. Ambulatorinių paslaugų apimtį didinimas, plečiant tokias veiklos formas kaip: dienos stacionaras, pacientų stebėjimo Priėmimo – skubios pagalbos skyriuje paslaugas, II lygio ambulatorinių paslaugas.
4. Kelti personalo kvalifikaciją ir profesionalumą.
5. Diegti naujas medicinos ir informacines technologijas.

2017 m. Viešoji įstaiga Molėtų ligoninė teikė antrinio lygio stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas (geriatrijos, vidaus ligų, reanimacijos ir intensyvios terapijos I-I ir I-II (suaugusiųjų)), antrinio lygio ambulatorines paslaugas (neurologijos, kardiologijos, endokrinologijos, pulmonologijos, dermatovenerologijos, oftalmologijos, otorinolarongologijos, ortopedijos ir traumatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, akušerijos ir ginekologijos, urologijos, chirurgijos, radiologijos, echoskopijos, endoskopijos), pirminio lygio stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas (slaugos ir palaikomojo gydymo), bendrąsias asmens sveikatos priežiūros paslaugas (dienos chirurgijos, laboratorinės diagnostikos, dienos stacionaro), priėmimo – skubios pagalbos ir dantų protezavimo paslaugas Molėtų rajono ir kitiems Lietuvos Respublikos gyventojams.

2017 metais suteikta asmens sveikatos priežiūros paslaugų, apmokamų iš PSDF (eurais):

1. Ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos – 508 783;
2. Dienos stacionaro paslaugos – 9 058;
3. Dienos chirurgijos paslaugos – 12 787;
4. Ambulatorinės chirurgijos paslaugos – 3 584;
5. Priėmimo – skubios pagalbos skyriaus paslaugos – 37 885;
6. Stebėjimo paslaugos – 125 056;
7. Stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos – 633 320;
8. Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos – 373 823;
9. Paliatyviosios pagalbos paslaugos – 16 332;
10. Dantų protezavimo paslaugos – 20 996;
11. Sveikatos programoms ir kitoms sveikatos draudimo išlaidoms – 6 648.

Iš viso 2017 m. paslaugų suteikta už 1 748 272 Eur ir tai yra 157 196 Eur daugiau negu 2016 m.

Viešoji įstaiga Molėtų ligoninė 2017 m. suteikė reglamentuotų mokamų paslaugų už 71 505 Eur, iš kurių didžiąsą dalį mokamų paslaugų sudaro Dantų protezavimo paslaugos – 37 750 Eur. ir Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriaus paslaugos – 17 115 Eur. Kitas mokamas paslaugas sudaro: rentgeno paslaugos, priėmimo – skubios pagalbos mokamos paslaugos, fizinės medicinos ir reabilitacijos teikiamos paslaugos, ginekologinės paslaugos, profilaktinių tikrinimų paslaugos ir kitos mokamos paslaugos.

Viešosios įstaigos Molėtų ligoninės pajamos iš viso per 2017 metus sudarė 1 903 682 Eur, o išlaidos 1 902 873 Eur. Taigi VšĮ Molėtų ligoninės 2017 metų finansinis veiklos rezultatas 809 Eur.

2017 metams nustatytas darbo užmokesčio su valstybinio socialinio draudimo įmokomis fondas 80% nuo bendrų pajamų, o valdymo išlaidų užmokesčio fondas sudaro 3,7% visų darbo užmokesčio ir socialinio draudimo išlaidų.

Viešojoje įstaigoje Molėtų ligoninėje darbuotojų skaičius 2017 m. sausio 1 d. buvo 167, iš jų: 55 gydytojai, 78 slaugytojos ir kitas medicinos personalas, 34 kito aptarnaujančio personalo. Per 2017 metus atleista 14 darbuotojų: 8 gydytojai, 1 slaugytoja, 5 kitų pareigybių darbuotojai. Į darbą priimta 19 darbuotojų: 9 gydytojai, 2 slaugytojai, 5 kito medicinos personalo, 3 kiti aptarnaujančio personalo darbuotojai. Darbuotojų skaičius 2017 m. gruodžio 31 d. yra 172, iš jų: 56 gydytojai, 52 slaugytojos, 64 kitas medicinos ir aptarnaujantis personalas.

2. VADOVO REZULTATAI PAGAL PAREIGINES FUNKCIJAS

Vykdydamas man pavestas pareigas, nuolat koordinavau ir analizavau Viešosios įstaigos Molėtų ligoninės teikiamas paslaugas, atitiktį, įstaigos veiklą reglamentuojantiems dokumentams.

Rengiau įvairius įsakymus, įstaigos veiklos planus, bei veiklos ataskaitas, organizavau stebėtojų tarybos susirinkimus, įgyvendinau visuotinio dalininko susirinkimo priimtus sprendimus.

Užtikrinau įstaigoje atliekamų viešųjų pirkimų skaidrumą ir maksimalų naudingumą įstaigai bei įstaigoje esančio turto efektyvų panaudojimą ir apsaugą.

Aktyviai ieškojau kompetentingų darbuotojų, sudarinėjau darbo sutartis bei jas nutraukiau tiek su sveikatos priežiūros paslaugas teikiančiais specialistais, tiek su kitu personalu. Vykdžiau struktūrinių padalinių vadovų kaitą.

Nustačiau įstaigos etatų struktūrą pagal poreikį teikti kokybiškas ir savalaikes paslaugas, skiriau darbuotojams paskatinimus. Drausminių nuobaudų skirti neteko.

Periodiškai organizavau susirinkimus bendrai su visais įstaigos darbuotojais, atskirai su struktūrinių padalinių vadovais bei administracijos darbuotojais. Skatinau, kad bendravimas vyktų darbuotojas – įstaigos vadovas principu.

Tvirtinau įvairių darbuotojų pareigybių aprašus, analizavau struktūrinių padalinių darbo kokybę, našumą, pajamų – išlaidų balansą ir kitus rodiklius, juos aptarėme su padalinių vadovais, darbuotojais ir priėmėm bendrus pacientui ir įstaigai naudingus sprendimus.

Aktyviai dalyvavau Lietuvos rajonų ligoninių asociacijos, Lietuvos gydytojų vadovų sąjungos, SAM darbo grupės, Lietuvos Medikų Sąjūdžio veikloje ir atstovavau įstaigą.

Aktyviai dalyvavau vystant VIP projektą, skirtą Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus atnaujinimui.

Organizavau neatlygintinos kraujo donorystės dienas ligoninėje, elektroninės sveikatos sistemos apmokymus darbuotojams, paskaitas apie korupcijos prevenciją ir kitus seminarus bei renginius.

Aktyviai ieškojau rėmėjų, o paramos pinigai dauguma skirti darbuotojų kvalifikacijos kėlimui.

Bendradarbiau su kitų sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių įstaigų vadovais ir darbuotojais, siekiant suteikti gyventojams kuo kokybiškesnes ir savalaikes paslaugas.

3. SPRESTOS PROBLEMOS, INICIATYVOS, UŽDAVINIAI IR IŠŠŪKIAI

Vienas iš pagrindinis iššūkių buvo naujų ir kompetetingų darbuotojų paieška. Šis uždavinys buvo įgyvendintas: pradėjo dirbti nauja laikinoji Priėmimo – skubios pagalbos skyriaus vedėja – vidaus ligų gydytoja, gydytoja ginekologė, 2 vidaus ligų gydytojos, medicinos gydytojai, ergoterapeutas, bendrosios praktikos slaugytojos, slaugytojų padėjėjai ir kt.

Ligoninėje pradėtos teikti paliatyvios slaugos ir ilgalaikio tęstinio gydymo paslaugos. Vyko pasiruošimo darbai numatantys ateityje teikti ambulatorinės reabilitacijos I paslaugas.

Vienas iš finansinių iššūkių buvo rasti lėšų atlyginimams didinti net du kartus metuose padidėjus minimaliam mėnesiniui atlyginimui. Jau nuo 2017 metų sausio mėn. buvo didinti atlyginimai viduriniajam personalui, kas vėl pareikalavo papildomų lėšų.

2017 m. viešoji įstaiga Molėtų ligoninėje toliau buvo įgyvendinamas Valstybės investicijų projektas „Paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Molėtų ligoninė Vidaus lygų bei fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuose“. Per 2017 m. šio projekto įgyvendinimui ir vykdymui buvo skirta 168 000 eurų. Už valstybės skirtus 113 000 eurų buvo dalinai suremontuota daugiau, negu 500 m² viešosios įstaigos Molėtų ligoninės Geriatrijos ir vidaus ligų skyriaus patalpų III a. ir pilnai suremontuota pagrindinė ligoninės laiptinė. Už 55 000 eurų buvo įsigyta modernios medicininės įrangos. Visos lėšos sėkmingai įsisavintos. 2017 m. iš Sveikatos rėmimo programų buvo įsigyta medicininės įrangos ir dalinai atnaujintas minkštasis inventorių. Viso sėkmingai įsisavinta daugiau negu 12 000 eurų.

2017 m. buvo įvykdyti „Teikiamų paslaugų pacientams kokybės gerinimas“ projektai, kur buvo įsisavinta 10 612,10 Eur. Lėšos buvo panaudotos Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriaus priemonių įsigijimui ir čiužinių atnaujinimui, Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus kineziterapijos priemonių įsigijimui, Konsultacijų poliklinikos ilgalaikio ir trumpalaikio turto atnaujinimui.

Numatomi uždaviniai 2018 metams yra:

1. Plėsti prioritetinių paslaugų spektrą.
2. Pradėti teikti ambulatorinės reabilitacijos I paslaugas.
3. Plėsti mokamas slaugos ir palaikomojo gydymo bei ambulatorines paslaugas.
4. Didinti storosios žarnos vėžio prevencinės programos apimtį, ieškoti galimybių naujų prevencinių programų įgyvendinimui.
5. Maksimaliai optimizuoti ligoninę aptarnaujančio personalo skaičių.
6. Toliau ieškoti finansinių galimybių darbo užmokesčiui didinimui, ypatingai atkreipiant dėmesį į slaugos personalą.

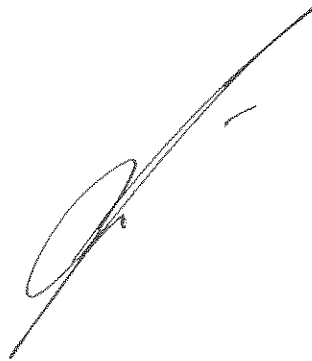
7. Ieškoti galimybių ir išteklių įstaigoje įdiegti vidinę informacinę sistemą, įdiegti pacientų registraciją pas specialistus internetu.

8. Tęsti personalo kaitą ieškant aukštos kvalifikacijos ir kompetencijos specialistų.

9. Pagal galimybes ieškoti išteklių toliau modernizuoti fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrių siekiant teikti ambulatorinės reabilitacijos II paslaugas.

Direktorius

Vaidotas Grigas

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized loop followed by a long, sweeping horizontal stroke that extends to the right.